

Sidenor

Hacia el Futuro a través de la Innovación

- **Escenario Social General**
 - Estructuras rígidas en retroceso. Estructuras sociales y económicas “Líquidas”
- **Situación particular de la Compañía en el ecosistema del negocio en nuestro sector**
 - Análisis de las posibles soluciones de movilidad futuras
 - Consumo energético y emisiones CO₂ / Nox
 - Economía circular

- **Por qué**
 - Viene una modificación del ecosistema importante, tanto en las condiciones sociales como del sector. Si no estamos preparados y nos adaptamos rápidamente transformando nuestro modelo de negocio, compromete nuestra posición en el mercado
- **Que**
 - Tratar de buscar alternativas al negocio actual que nos sitúe como preferentes en el mercado futuro y/o buscar nuevos mercados/clientes y/o buscar nuevos negocios relacionados o no. Hay que buscar soluciones que no sean “ocurrencias”, que las pongamos en el mercado y alguien esté dispuesto a pagar por ellas
- **Como**
 - Análisis profundo de la actividad y alternativas + análisis de lo que hacen otros...

- **Impulso del Proyecto**
 - La propiedad del proyecto es del Presidente de Sidenor
- **Estructura del Proceso**
 - Flujo del impulso vertical
 - Responsabilidad transversal. No hay un área responsable de la innovación. La innovación no es exclusivamente de producto o de proceso; es de servicios, de gestión del talento, de logística, de atención al cliente, de gestión financiera,.....
- **Generación de ideas**
 - Se consideran todas las ideas, todas son buenas, para adoptarlas o para construir sobre ellas nuevas propuestas
 - Se reconocen las ideas a su autor, se van recogiendo y analizando su aplicabilidad en función de diversas condiciones de contorno
- **Asumir el fracaso**

- **Digitalización y Conectividad**
- **Análisis del Proceso y Nuevas oportunidades de Producto**
- **Análisis del Mercado / Clientes**
- **Economía Circular**
- **Diversificación relacionada o no relacionada**

Y,...como clave, identificar, potenciar, retener y atraer talento; este proceso va de Personas

Sidenor

Hacia el Futuro a través de la Innovación